

11/05 - 17/05/2026



PE Infra & Énergie L'Actu' Hebdo

La communauté pour découvrir
le Private Equity de l'intérieur

Apollo acquiert Noble Environmental pour accélérer sa croissance dans la gestion des déchets aux États-Unis

Montant : n.a. | Secteur : infrastructure environnementale | Type d'opération : acquisition majoritaire



Apollo a acquis une participation majoritaire dans **Noble Environmental**, plateforme intégrée de **gestion des déchets** couvrant la collecte, le transport et l'élimination des déchets solides dans le Nord-Est, le Mid-Atlantique et le Midwest américains. Fondée en 2016, la société exploite des décharges autorisées, des stations de transfert et une **activité croissante de production de gaz naturel renouvelable (RNG)** à partir des émissions de décharges, conférant à la plateforme un profil d'actif rare, à longue durée de vie et à fortes barrières à l'entrée.

Quelques données clés :

- **Fondation** : 2016, siège à Canonsburg en Pennsylvanie
- **Décharges opérationnelles** : 7 sites en Pennsylvanie et Ohio
- **Stations de transfert** : 3 sites à Boyd, Crawford County et Diller
- **Couverture** : Nord-Est, Mid-Atlantique et Midwest américains
- **Activité RNG** : valorisation des émissions de décharges en gaz naturel renouvelable
- **AUM Apollo** : ~1 030 Mds\$ au 31 mars 2026

Analyse :

- **Actifs rares à fortes barrières à l'entrée** : les décharges autorisées sont des actifs quasi-irréplicables, soumis à des procédures d'autorisation longues et coûteuses, conférant à Noble un positionnement défensif et une visibilité de revenus à long terme.
- **Modèle intégré comme levier de création de valeur** : la couverture de l'ensemble de la chaîne (collecte, transfert et élimination) permet de capter de la valeur à chaque étape et de réduire la dépendance à des tiers.
- **Activité biogaz comme vecteur de croissance complémentaire** : la valorisation des émissions de décharges en gaz naturel renouvelable constitue un relais de revenus additionnel à fort contenu ESG, aligné avec les politiques de décarbonation américaines.

Risques & Enjeux :

- **Risque réglementaire et d'autorisation** : le développement de décharges dépend de processus d'autorisation longs et incertains, pouvant contraindre le rythme de croissance de la plateforme.
- **Risque d'intégration et d'expansion géographique** : la consolidation de nouvelles opérations dans de nouveaux États suppose une gestion rigoureuse dans un secteur à forte intensité d'actifs.
- **Enjeu de valorisation du biogaz** : la rentabilité de l'activité RNG reste sensible aux mécanismes de soutien fédéraux, susceptibles d'évoluer avec le contexte politique américain.

APOLLO




Tiger Infrastructure cède IAC à H.I.G. pour cristalliser la valeur d'une plateforme mondiale de peinture aéronautique

Montant : n.a. | Secteur : services aéroportuaires | Type d'opération : cession majoritaire



Tiger Infrastructure Partners a annoncé la cession de sa participation dans **International Aerospace Coatings (IAC)**, leader mondial de la **peinture et des services aéronautiques**, au fonds d'investissement **H.I.G.** Acquis en 2022 avec **17 hangars sous concession long terme**, **IAC en compte désormais 25**, répartis sur des hubs aéronautiques majeurs en Amérique du Nord et en Europe, après plusieurs expansions ciblées. La société a obtenu sa première **notation investment grade en 2025**, illustrant la maturité atteinte par la plateforme sous la détention de Tiger Infrastructure.

Quelques données clés :

- **Hangars sous concession long terme** : 25 en 2026 contre 17 à l'entrée en 2022
- **Surface totale** : >650 000 m² de hangars climatisés
- **Capacité** : 28 lignes d'appareils simultanées, +800 événements de peinture par an
- **Effectifs** : ~800 collaborateurs en Europe et Amérique du Nord
- **Première notation investment grade obtenue** : 2025
- **Présence** : 10 sites aux États-Unis et en Europe

Analyse :

- **Rotation d'actif après dérisquage** : Tiger Infrastructure cède une plateforme transformée en 3 ans, avec une notation investment grade, une dette structurée et des contrats long terme, illustrant une logique classique de création de valeur en infrastructure.
- **Actif systémique à fortes barrières à l'entrée** : les hangars aéroportuaires sous concession sont des actifs quasi-irréplicables, adossés à des contrats durables avec compagnies aériennes, constructeurs et gouvernements, conférant une visibilité de revenus à long terme.
- **Consolidation transatlantique comme levier de croissance** : l'expansion de 17 à 25 hangars en 3 ans sur des hubs stratégiques des deux côtés de l'Atlantique a transformé IAC en plateforme de référence mondiale, attractive pour les grands fonds d'infrastructure.

Risques & Enjeux :

- **Risque de dépendance sectorielle** : la rentabilité reste directement liée au trafic aérien mondial et aux cycles de commandes des constructeurs, exposant IAC à toute contraction durable du secteur.
- **Enjeu d'exécution des concessions** : le renouvellement des concessions aéroportuaires dans plusieurs pays implique une gestion réglementaire et relationnelle complexe à l'échelle internationale.

CDP Equity entre au capital de 2i Aeroporti pour soutenir la consolidation aéroportuaire italienne

Montant : n.a. | Secteur : infrastructure de transport | Type d'opération : acquisition minoritaire



F2i et Asterion Industrial Partners annoncent la signature d'un protocole d'accord avec CDP Equity pour l'entrée de ce dernier au capital de 2i Aeroporti, principale plateforme aéroportuaire italienne. Dans le cadre de l'opération, CDP Equity acquerra une participation de 8,9 %, dont 8 % cédés par Asterion et 0,9 % par F2i. À l'issue de la transaction, F2i conservera le contrôle avec 50,1 % du capital, devant Asterion (41 %) et CDP Equity (8,9 %). L'opération vise à renforcer le partenariat autour de 2i Aeroporti afin d'accélérer le développement de la plateforme et de poursuivre de nouvelles opportunités d'investissement et de privatisation en Italie et en Europe.

Quelques données clés :

- **Participation acquise** : 8,9 %
- **Actionnariat post-opération** : F2i 50,1 % / Asterion 41 % / CDP Equity 8,9 %
- **Plateforme aéroportuaire** : 6 aéroports exploités
- **Actifs principaux** : Milan Malpensa, Milan Linate, Naples, Turin, Trieste, Salerno
- **Fret aérien** : ~777 000 tonnes (~60 % du cargo aérien italien)

Analyse :

- **Plateforme aéroportuaire stratégique** : avec 68 millions de passagers et six aéroports majeurs, 2i Aeroporti s'impose comme une plateforme d'infrastructure clé dans le transport italien. La diversification géographique et opérationnelle des actifs permet de mutualiser les investissements et de renforcer la résilience du portefeuille.
- **Consolidation et privatisations** : le partenariat entre F2i, Asterion et CDP Equity vise à créer une plateforme capable de saisir de futures opportunités de privatisation et de consolidation du secteur aéroportuaire en Italie et en Europe, dans un marché encore fragmenté.
- **Actifs infra attractifs pour les investisseurs** : les aéroports bénéficient d'actifs concessionnés avec des cash flows relativement prévisibles, soutenus par le trafic passagers et le fret aérien. La forte exposition cargo de la plateforme, environ 60 % du fret italien, renforce également son positionnement stratégique.

Risques & Enjeux :

- **Sensibilité au trafic aérien** : les revenus restent dépendants de l'évolution du trafic passagers et cargo, eux-mêmes sensibles à la conjoncture économique, aux tensions géopolitiques, aux conflits internationaux et à l'évolution des prix de l'énergie.
- **Pression réglementaire et investissements** : les infrastructures aéroportuaires nécessitent des investissements importants et évoluent dans un environnement fortement régulé.

Découvrir les différents métiers et pratiques du capital-investissement

Échanger avec des seniors partageant leur expérience et conseils

Faire partie d'une communauté de membres passionnés qui s'entraident



+200

Alumni

Une association d'étudiants et de jeunes diplômés

+100

Événements

Des conférences et des rencontres pour découvrir le private equity

+50

Écoles

Un réseau d'entraide, de partage et d'information

+10

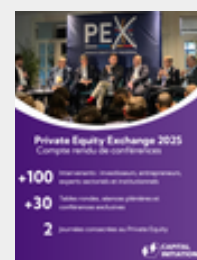
Conférences

Chaque bootcamp est composé d'un panel de séances couvrant l'univers du private equity

BOOTCAMPS



PUBLICATIONS



ÉVÉNEMENTS

