

02/02 - 08/02/2026



PE Infra & Energie L'Actu' Hebdo

La communauté pour découvrir
le Private Equity de l'intérieur

Étudiants et jeunes diplômés, les candidatures pour intégrer le
batch #9 de Capital Initiation sont ouvertes ! [Lien en commentaire](#)

Antin sur le point d'acquérir Vigor Marine Group

Montant : n.a. | Secteur : maritime / défense | Type d'opération : acquisition majoritaire



Antin Infrastructure Partners (« Antin ») annonce l'acquisition de **Vigor Marine Group** (« Vigor ») auprès de **Lone Star Funds**. Cette opération constitue le **septième investissement** du **Flagship Fund V** (clôturé à 10,2 Mds€ en décembre 2024). Vigor Marine est un acteur critique de la chaîne de valeur navale américaine, spécialisé dans la **maintenance, la réparation et la modernisation (MRO)** de navires militaires et civils. Le groupe opère sur **cinq sites stratégiques** (Seattle, Portland, Vancouver, San Diego et Norfolk) et assure la disponibilité opérationnelle de flottes pour l'**U.S. Navy**, l'**U.S. Coast Guard**, les systèmes de **ferries** et les **opérateurs commerciaux**. Antin prévoit d'accompagner la direction actuelle pour **accroître les capacités opérationnelles** sur les cinq sites du groupe et moderniser les infrastructures face à une demande croissante.

Quelques données clés :

- **CA de Vigor (2024)** : 1 Md\$
- **Capacité de l'actif** : 6 cales sèches et 29 postes d'amarrage
- **AUM d'Antin (31/12/2024)** : 33 Mds€

Analyse :

- **Industrie de la défense** : les Ultra High Net Worth Individuals (UHNWIs) et les Single Family Offices (SFOs) ont été les premiers à s'y intéresser parallèlement à la remontée des tensions à l'international, suivis des LPs et GPs.
- **Actif critique résilient via un modèle *dual-use*** : usages civils (ex : ferries, pêche) et militaires, ce qui permet une grande prévisibilité des flux de trésorerie.
- **Capital humain** : la stratégie d'Antin repose sur la formation d'une main-d'œuvre spécialisée.

Risques & Enjeux :

- **Pénurie de main-d'œuvre qualifiée** : l'industrie navale sur la côte ouest des États-Unis est face à une pénurie de main-d'œuvre importante (source : NSC).
- **Risque de réputation** : l'industrie de la défense est généralement exposée à un risque de réputation pouvant être punitif et nécessite donc une attention particulière en conséquence.
- **Sensibilité réglementaire** : les actifs étant liés à la sécurité nationale font l'objet d'une vigilance accrue de la part des États (ex : CFIUS aux USA) et la réglementation portant sur ceux-ci est complexe.

ANTIN
INFRASTRUCTURE PARTNERS




VIGOR
MARINE GROUP

TotalEnergies et Tikehau Capital lancent une plateforme pour développer les réseaux de recharge publics

Montant : n.a. | Secteur : mobilité électrique | Type d'opération : partenariat stratégique



TotalEnergies et **Tikehau Capital** annoncent la **création d'une plateforme d'investissement commune**, détenue à **parts égales**, visant à développer les **infrastructures de recharge pour véhicules électriques** dans les espaces publics urbains en **Belgique** et aux **Pays-Bas**. La plateforme a pour objectifs de développer les concessions publiques existantes et de répondre aux appels d'offres pour étendre ces infrastructures en zone urbaine. TotalEnergies apportera son expertise pour exploiter et maintenir des bornes alimentées exclusivement par de l'électricité renouvelable certifiée, tandis que Tikehau Capital participera au financement et partagera les investissements, coûts et risques liés à ce développement.

Quelques données clés :

- **Points de recharge exploités par TotalEnergies en Belgique** : 9 500 (leader du marché) et
- **Points de recharge exploités par TotalEnergies aux Pays-Bas** : 18 000 (parmi les principaux acteurs)

Analyse :

- **Attractivité de la stratégie** : le partenariat répond à la demande croissante en infrastructures publiques pour véhicules électriques et favorise l'accélération de la transition énergétique.
- **Leadership régional** : la collaboration consolide la position de TotalEnergies comme acteur de référence dans le secteur de la recharge publique au Benelux.
- **Renforcement du modèle économique** : le partage des investissements et des risques avec Tikehau Capital optimise la stabilité financière de la plateforme.

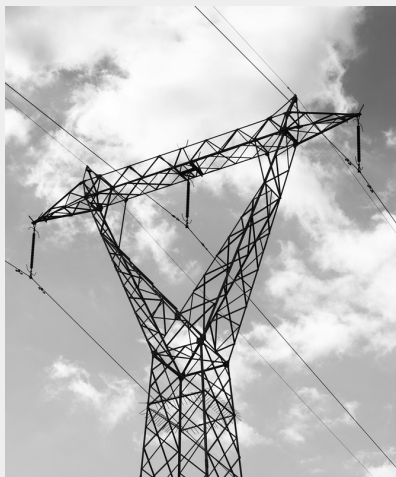
Risques & Enjeux :

- **Partenariat 50/50** : défis de gouvernance et d'alignement des intérêts surtout dans un secteur en forte évolution.
- **Pression concurrentielle** : concurrence accrue sur les concessions de recharge publique (ex : autres énergéticiens, fonds d'infrastructure, etc.) pouvant peser sur les marges ou provoquer des surenchères.



Macquarie Asset Management renforce sa participation dans Last Mile Infrastructure

Montant : n.a. | Secteur : infrastructure / utilities | Type d'opération : acquisition de participation



Macquarie Asset Management (MAM) annonce l'acquisition des **50% restants de Last Mile Infrastructure** détenus par **Infracapital**, la branche **infrastructure private equity de M&G**. Cette opération porte sa **participation à 100%** et vise à renforcer sa présence dans les **infrastructures essentielles de connexion aux services publics au Royaume-Uni**, tout en soutenant le programme gouvernemental de construction de 1,5 million de nouvelles habitations d'ici 2029. Last Mile Infrastructure assure la mise en place et la maintenance des connexions électriques, gaz et multi-utilities pour les projets résidentiels et commerciaux. L'acquisition finale est prévue en 2026 sous réserve des autorisations réglementaires.

Quelques données clés :

- **Nombre de connexions au Royaume-Uni** : 930 000 contre 675 000 en 2023
- **Macquarie Group au Royaume-Uni** : 65Mds£ d'investissements et de financements en infrastructures depuis 1999
- **Actifs gérés par MAM à l'échelle mondiale** : 720 Mds\$

Analyse :

- **Renforcement stratégique** : l'augmentation de participation permet à MAM de consolider sa présence sur le marché des infrastructures essentielles et de sécuriser un flux stable d'actifs opérationnels.
- **Synergies sectorielles** : cette acquisition complète le portefeuille britannique de MAM déjà constitué d'infrastructures énergétiques et renouvelables.

Risques & Enjeux :

- **Intégration** : la gestion d'une participation à 100% implique de grandes responsabilités en matière de gouvernance et d'exploitation.
- **Risque financier lié au financement** : la hausse des taux d'intérêt ou des coûts d'emprunt pourrait peser sur la rentabilité des infrastructures de réseaux.



Découvrir les différents métiers et pratiques du capital-investissement

Échanger avec des seniors partageant leur expérience et conseils

Faire partie d'une communauté de membres passionnés qui s'entraident



+200

Alumni

Une association d'étudiants et de jeunes diplômés

+100

Evénements

Des conférences et des rencontres pour découvrir le private equity

+50

Ecoles

Un réseau d'entraide, de partage et d'information

+10

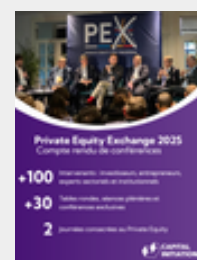
Conférences

Chaque bootcamp est composé d'un panel de séances couvrant l'univers du private equity

BOOTCAMPS



PUBLICATIONS



ÉVÉNEMENTS

