

10/11 - 16/11/2025



Private Equity L'Actu' Hebdo

La communauté pour découvrir
le Private Equity de l'intérieur

Apollo Sports devient majoritaire de l'Atletico Madrid

Apollo Sports Capital (ASC), la plateforme d'investissement sportif d'Apollo, devient l'actionnaire majoritaire de l'Atlético de Madrid. L'accord, soutenu par les actionnaires historiques Miguel Ángel Gil, Enrique Cerezo, Quantum Pacific Group et les fonds d'Ares Management, prévoit le maintien de la direction actuelle et l'injection de nouveaux capitaux pour renforcer la compétitivité sportive, la solidité financière et l'impact communautaire du club. La finalisation est attendue au premier trimestre 2026, avec un volet stratégique majeur consacré au développement de la Ciudad del Deporte, un nouveau pôle sport et loisirs attenant au Riyadh Air Metropolitano.

Quelques données clés :

- **Participation estimée** : Environ 55 % du capital acquis par Apollo Sports Capital
- **Valorisation Implicite** : Près de 2,2 Mds d'euros pour l'Atlético de Madrid
- **Calendrier de clôture** : Finalisation attendue au premier trimestre 2026 sous réserve d'approbations
- **Infrastructures** : 800 M€ pour la Ciudad del Deporte, dont 200 M€ apportés par le club

Pourquoi c'est structurant ?

- **Capitaux de long terme pour la performance** : L'arrivée d'ASC renforce la puissance financière du club pour investir dans l'effectif, l'académie, la data et l'expérience fan, avec un horizon d'investissement propice à la stabilité et à la croissance durable
- **Création de valeur extra-sportive** : La Ciudad del Deporte transforme l'enceinte du club en hub multi-usages générateur de revenus récurrents, d'emplois et d'attractivité touristique, tout en dynamisant le tissu économique madrilène
- **Tendance de fond du private equity dans le sport** : Le sport est traité comme un actif rare à forte propriété intellectuelle, avec des relais de monétisation par la technologie, la donnée et le digital, ce qui soutient la hausse des valorisations en Europe et en LaLiga

APOLLO



QIA et ORIX lancent un fonds de private equity dédié au marché japonais

Le fonds souverain du Qatar, **Qatar Investment Authority (QIA)**, et le groupe japonais **ORIX Corporation** annoncent la création du **OQCI Fund LP**, une plateforme commune d'investissement en private equity destinée aux entreprises japonaises.

Fondé en 2005, **QIA** a pour mission de protéger et faire croître les réserves nationales et diversifier l'économie. Le fonds investit globalement dans les actions, l'immobilier, les infrastructures, le private equity et d'autres actifs alternatifs.

Fondée en 1964, **ORIX Corporation** est active dans le leasing, les services financiers, l'assurance, l'asset management et le private equity. Présente dans une trentaine de pays, **ORIX** combine des expertises financières et industrielles variées.

Quelques données clés :

- **Taille** : 2,5 Mds\$
- **Investisseurs (LPs)** : ORIX 60 % / QIA 40 %
- **Durée** : 10 ans à partir de 2025
- **Ticket moyen** : ≥ 30 Mds¥ (≈ 200 M\$)

Pourquoi c'est structurant ?

- **Transformation d'entreprises** : Le fonds accompagnera les successions, carve-outs et privatisations, profitant d'un marché M&A dynamique soutenu par les directives du Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) et les réformes de la Bourse de Tokyo.
- **Double première pour ORIX et QIA** : C'est la première fois qu'ORIX accueille un investisseur étranger dans un fonds domestique, et c'est la première incursion de QIA dans un véhicule dédié exclusivement au Japon, un jalon marquant dans l'ouverture du marché japonais au capital souverain international.
- **Expérience locale** : Fort de plus de 30 investissements dans des entreprises japonaises non cotées, ORIX met à profit son expertise en management et en gouvernance acquise au fil de ces opérations.



جهاز قطر للاستثمار
QATAR INVESTMENT AUTHORITY



Permira rachète la société de services financiers JTC pour 2,3 Mds£

Permira a lancé une offre publique en **numéraire** pour acquérir la totalité du capital de **JTC**, groupe basé à Jersey (Royaume-Uni) et coté à la Bourse de Londres, dans une opération valorisant l'entreprise à environ **2,7 milliards£**.

Fondée en 1987, **JTC** est un prestataire international de services d'administration de fonds, de gestion d'actifs et de structures patrimoniales pour des clients institutionnels, entreprises et particuliers fortunés. L'offre, recommandée à l'unanimité par le conseil d'administration, propose **1 340 pence** par action, soit un **premium** d'environ **49,4 %** sur le cours précédant l'approche initiale de Permira.

Quelques données clés :

- **Equity value** : 2,3 Mds£
- **Multiple d'acquisition** : 26,2x l'EBITDA ajusté (sur 12 mois à juin 2025)
- **Revenus 2024** : 305,4 M£ (vs 59,8 M£ en 2017, année pré-IPO)
- **Véhicule d'investissement** : Permira VIII, avec co-investissement du Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB)
- **Clôture prévue** : T3 2026, sous réserve d'approbations réglementaires

Pourquoi c'est structurant ?

- **Attractivité unique** : Avec un multiple d'EBITDA de 26x, bien au-delà de la moyenne du marché, JTC illustre la rare combinaison de revenus récurrents, de clients fidèles et de forte réglementation, pour laquelle les investisseurs paient une prime notable.
- **Création de valeur par digitalisation et internationalisation** : Permira mise sur la digitalisation, l'extension de l'offre GP/LP et une stratégie M&A ciblée pour augmenter la portée internationale et améliorer les marges de JTC.
- **L'opération illustre la thèse sectorielle de Permira** : Depuis plus de dix ans, le fonds investit dans les services de Fund Administration, Corporate & Trust (FACTS), en consolidant des acteurs fragmentés pour créer des plateformes à grande échelle et renforcer leur position sur le marché.



Clearlake frappe fort avec l'acquisition de Pathway Capital Management

Clearlake Capital Group, fonds d'investissement couvrant les segments de private equity et de private credit, annonce un accord définitif pour l'acquisition de **Pathway Capital Management**, actrice de référence des solutions de private markets auprès des investisseurs institutionnels et privés. Fondée en 1991 et basée à Irvine, aux États-Unis, **Pathway** est spécialisée dans le **private equity**, le **private credit**, l'**infrastructure**, les **secondaries** et les **co-investments**, et dispose d'une solide expertise dans la création de solutions sur mesure et de fonds multi-investisseurs.

Quelques données clés :

- **AUM Pathway** : 95 Mds\$
- **AUM combinés après acquisition** : 185Mds\$
- **Positionnement** : L'acquisition positionne Clearlake juste sous le top 10 mondial en termes d'actifs sous gestion.
- **Effectif global Clearlake après intégration** : ~ 500 employés
- **Clôture prévue** : T1 2026, sous réserve d'approbations réglementaires

Pourquoi c'est structurant ?

- **Expansion de la plateforme Clearlake** : Alors que la hausse des taux a freiné les opérations de M&A, Clearlake diversifie son offre au-delà du private equity traditionnel, en renforçant sa présence dans le private credit, les secondaries, l'infrastructure et les co-investments.
- **Marchés à forte croissance** : À titre d'exemple, le volume des transactions sur le marché des secondaries a dépassé 100Mds\$ au premier semestre 2025, soit une hausse de 51 % par rapport à la même période en 2024, illustrant la croissance rapide des activités apportées par Pathway à Clearlake.
- **Maintien de l'expertise de Pathway** : La firme conserve sa marque et son leadership (James Chambliss, Richard Mazer, Alex Casbolt), exploitant ses forces sous l'égide de Clearlake.



IK Partners investit dans le groupe français d'expertise comptable Endrix

Endrix annonce l'entrée d'**IK Partners** à son capital, aux côtés de ses associés historiques. L'opération vise à soutenir l'accélération du développement du Groupe, financer ses futures opérations de croissance externe et accompagner sa transformation digitale, tout en consolidant sa stratégie multi-métiers sur le marché français et européen.

Fondé en 1978 à Lyon, **Endrix** est un acteur français de référence dans l'**expertise comptable**, l'**audit** et le **conseil aux dirigeants**. Ces dernières années, le Groupe a accéléré son développement via plusieurs acquisitions stratégiques avec Zalis (2023), Mageia Partners (2024) et Exelmans (mai 2025) et a co-créé Impulse Data, premier datalake regroupant les données de plus de 800 000 entreprises.

Quelques données clés :

- **Investisseur** : IK Partners (minoritaire) via le fonds IK SC IV (hard cap 2 Md€)
- **Objectif stratégique** : atteindre 300 M€ de chiffre d'affaires à horizon 2030
- **Croissance récente** : CA multiplié par 4 en 5 ans
- **Implantations** : 35 agences en France
- **Clients** : 12 000 PME et ETI

Pourquoi c'est structurant ?

- **Capitalisation sur l'expertise sectorielle d'IK** : Grâce aux expériences passées d'IK dans des groupes d'expertise comptable et d'audit tels qu'Aspia (Suède), Dains Accountants (Royaume-Uni) et Qconcepts (Pays-Bas), Endrix bénéficie d'un appui stratégique pour optimiser sa croissance et sa consolidation sectorielle.
- **Diversification stratégique** : Endrix, parmi les 5% des plus grands acteurs de son secteur, permet à IK Partners de renforcer la diversification de son portefeuille sur un segment premium à revenus récurrents et prévisibles.
- **Expansion nationale et transfrontalières** : Le partenariat offre un levier pour déployer le modèle Endrix sur des marchés ciblés comme la Suisse, l'Italie et l'Espagne, combinant croissance organique et acquisitions.

IK Partners



endrix.
OSONS OSER.

Le premier fonds d'Ardabelle Capital réalise son 1^{er} closing à 250 M€

Ardabelle Capital, société de gestion créée en partie par Virginie Morgon (ex-CEO d'Eurazeo) et spécialisée dans la transition durable, a annoncé que son premier fonds avait dépassé **250 millions d'euros** d'engagements lors de son **premier closing**, marquant une étape clé dans sa stratégie d'investissement.

Lancé en 2024, ce fonds finance la décarbonation de la chaîne de valeur des grandes marques de consommation, en privilégiant les entreprises de 50 à 150 M€ de chiffre d'affaires, actives sur les scopes 3 (émissions indirectes) et 4 (émissions évitées), avec un déploiement de 80 % en Europe et 20 % aux États-Unis.

Quelques données clés :

- **Montant levé** : 250 M€ (1^{er} closing)
- **Objectif final** : 500 M€
- **Classification SFDR** : Article 9

Les 3 points forts du fonds Ardabelle Capital :

- **Équipe de référence, internationale et majoritairement féminine** : Ardabelle Capital réunit des profils réputés de l'investissement et de la stratégie, répartis entre Paris et New York, avec un socle d'associées expérimentées (ex-Eurazeo, ex-McKinsey) et une diversité forte, positionnant la société parmi les équipes les plus innovantes et représentatives du secteur.
- **Confiance affirmée des investisseurs institutionnels internationaux** : Des investisseurs de renom (TPG, FEI, Oddo BHF, Swen Capital Partners...) se sont engagés dès la première heure, avec l'appui de Rede Partners. Cela illustre la confiance durable des LPs pour la transition climatique, malgré le désengagement ESG de certains acteurs américains.
- **Un marché de la décarbonation en pleine expansion** : Ardabelle cible la transformation climatique des grandes marques de biens de consommation, sur un segment mid-cap européen et nord-américain estimé à plus de 1 600 Mds€ à horizon 2035, offrant un potentiel de croissance et d'impact majeur.



Découvrir les différents métiers et pratiques du capital-investissement

Échanger avec des seniors partageant leur expérience et conseils

Faire partie d'une communauté de membres passionnés qui s'entraident



+200 **Alumni**
Une association d'étudiants et de jeunes diplômés

+90 **Evénements**
Des conférences et des rencontres pour découvrir le private equity

+50 **Ecoles**
Un réseau d'entraide, de partage et d'information

10 **Conférences**
Chaque bootcamp est composé d'un panel de séances couvrant l'univers du private equity

BOOTCAMPS



PUBLICATIONS



ÉVÉNEMENTS





Private Equity L'Actu' Hebdo

La communauté pour découvrir
le Private Equity de l'intérieur