

09/06 - 15/06/2025



# Private Equity L'Actu' Hebdo

La communauté pour découvrir  
le Private Equity de l'intérieur

## BPCE met la main sur Novo Banco pour 6,4 Md€

Le groupe Banque Populaire – Caisse d'Épargne (BPCE) entre en négociations exclusives pour acquérir 75 % de Novo Banco, quatrième banque portugaise, auprès du fonds américain Lone Star. L'opération valorise la banque à 6,4 Md€, soit environ 9x son résultat net. À terme, BPCE ambitionne également de racheter les 25 % encore détenus par l'État portugais et son fonds de résolution.

### Quelques données clés :

- 1,7 million de clients particuliers
- 17 Md€ d'encours de prêts aux entreprises
- 9 % de part de marché en banque de détail et 14 % en banque d'entreprises

### Pourquoi c'est structurant ?

- **Une consolidation rare à l'échelle européenne** : Alors que le contexte réglementaire et politique freine les fusions transfrontalières, BPCE signe l'une des rares opérations bancaires de cette envergure en zone euro, renforçant son empreinte à l'international.
- **Le Portugal devient le 2e marché domestique de BPCE** : Avec cette acquisition, le groupe se dote d'une plateforme significative sur la péninsule ibérique, à l'image de ce que BNP Paribas a réalisé en Italie. Novo Banco devient un levier de croissance stratégique hors du marché français.
- **Une sortie réussie pour Lone Star, une opportunité pour BPCE** : Entré en 2017 dans un contexte de sauvetage, le fonds américain cède un actif redressé à forte rentabilité. Pour BPCE, c'est l'occasion de déployer ses savoir-faire mutualistes dans une banque désormais stabilisée et bien positionnée sur ses segments clés.

## Ardian et Kering en pourparlers pour une participation dans un immeuble emblématique

**Ardian** est en discussions exclusives avec **Kering** pour l'acquisition d'une participation dans un immeuble situé sur la Cinquième Avenue à **New York**. Cet immeuble, acquis il y a un peu plus d'un an, représente un actif immobilier de choix dans l'un des quartiers commerciaux **les plus fréquentés au monde**.

Cette transaction s'inscrit dans le cadre d'une stratégie plus large de Kering visant à **réduire ses coûts** et à **vendre des participations** dans des actifs immobiliers de premier ordre afin d'alléger sa **dette**.

### Quelques données clés :

- **Valeur d'acquisition initiale** : 963 M\$
- **Objectif de Kering** : Réduire la dette et optimiser les actifs
- **Stratégie** : Vente partielle pour réinvestir dans les marques et l'opérationnel

### Pourquoi c'est structurant ?

- **Optimisation des actifs** : Permet à Kering de réduire sa dette tout en conservant une présence stratégique dans l'immobilier de luxe.
- **Partenariat stratégique** : Ardian apporte son expertise en investissement pour soutenir la stratégie à long terme de Kering.
- **Réinvestissement dans les marques** : Libération de capital pour renforcer les marques et améliorer l'efficacité opérationnelle de Kering.

# ARDIAN

  
KERING



## Tikehau Capital renforce son engagement dans la défense européenne avec un nouveau fonds

Tikehau Capital, en collaboration avec **Société Générale Assurances**, **CNP Assurances** et **CARAC Group**, a lancé un fonds de Private Equity innovant dédié aux secteurs de la **défense**, de la **cybersécurité** et de la **sécurité européenne**.

Ce fonds, structuré principalement autour de stratégies de Private Equity, sera disponible en tant que produits liés à **l'assurance-vie** et à **l'épargne retraite** des trois partenaires **à partir de septembre 2025**.

### Quelques données clés :

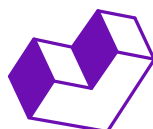
- **Montant du fonds** : 161 M€
- **Secteurs ciblés** : Défense, cybersécurité et sécurité européenne
- **Disponibilité** : À partir de septembre 2025

### Pourquoi c'est structurant ?

- **Expertise stratégique** : Utilisation de l'expertise de Tikehau Capital dans les secteurs de l'aérospatial, de la défense et de la cybersécurité.
- **Diversification des investissements** : Capacité à investir dans divers types de transactions, y compris le capital-investissement et la dette privée.
- **Partenariats solides** : Collaboration avec des assureurs leaders pour offrir des produits d'investissement innovants.



CARAC





## KKR et Stonepeak visent Assura : une offre stratégique de 1,7 Md£

**KKR** et **Stonepeak** ont scellé un accord «best&final» pour acquérir **Assura**, premier propriétaire de cabinets de généralistes et de centres de soins communautaires au Royaume-Uni, via une offre 100% cash de 1,7 milliard de livres. L'offre, qui surpasse la proposition rivale de 1,6 milliard de livres (Primary Health Properties), sera validée dès que 50% + 1 des actionnaires auront apporté leurs titres, un chemin plus rapide qu'une procédure d'arrangement judiciaire.

### Quelques données clés :

- **Valorisation de l'opération** : Près de 1,7 Md£ de livres sterling (soit environ 2,3 Mds\$).
- **Prix par action** : 52,1 pence, dividendes inclus
- **Portefeuille** : >600 actifs de santé loués au NHS (rendements indexés et sécurisés)
- **Implantation d'Assura** : Plus de 600 établissements de santé au Royaume-Uni, principalement au service du NHS (National Health Service).

### Pourquoi c'est structurant ?

- **Secteur attractif et consolidé** : Le secteur de l'immobilier de santé britannique attire les investisseurs étrangers grâce à la stabilité des revenus du NHS et à une demande croissante.
- **Capacités d'investissement renforcées** : Avec l'appui de KKR et Stonepeak, Assura accélérera ses investissements et renforce son rôle auprès du système de santé britannique, sans cessions d'actifs.
- **Tendance internationale** : L'opération s'inscrit dans la vague de rachats de sociétés britanniques par des fonds étrangers, profitant de valorisations attractives. L'offre, intégralement en numéraire, garantit une exécution rapide.

assura.KKRStonepeak

## H.I.G.Capital s'offre ITH Group Limited : un champion britannique de la pharmacie aseptique change de dimension

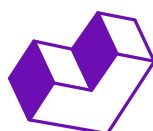
**H.I.G. Capital**, acteur mondial du private equity (70 milliards de dollars d'actifs sous gestion), a finalisé l'acquisition d'**ITH Group Limited**, spécialiste britannique de la préparation de médicaments injectables sur mesure. Objectif : accélérer la croissance organique de l'entreprise et accroître ses capacités de production pour répondre à un marché sous-approvisionné.

### Quelques données clés :

- **Activité d'ITH Limited** : préparation stérile de médicaments sur mesure (chimiothérapies, nutrition parentérale totale, CIVAS) + e-pharmacie pour patients NHS et privés
- **Implantation** : ITH Limited dispose de cinq sites au Royaume-Uni et en Europe, assurant une couverture efficace de ses marchés industriels clés.
- **Année de création** : 2008, avec une croissance organique ininterrompue depuis

### Pourquoi c'est structurant ?

- **Consolidation d'un secteur fragmenté** : H.I.G. utilise ITH comme plateforme « buy-&build » pour intégrer petits laboratoires régionaux et technologies d'automatisation, créant un leader paneuropéen du compounding.
- **Souveraineté sanitaire post-Brexit** : En internalisant la préparation aseptique, le Royaume-Uni sécurise son approvisionnement pharmaceutique et limite sa dépendance aux importations sensibles à la chaîne du froid.
- **Synergie digitale-clinique** : La combinaison e-pharmacie + production in-house offre un parcours patient entièrement tracé, améliorant traçabilité, pharmacovigilance et expérience utilisateur—un avantage concurrentiel durable.



# Ardian scelle un partenariat stratégique avec ROYC : la technologie au service de la démocratisation du private equity

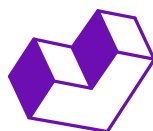
**Ardian** et **ROYC**, fintech européenne spécialisée dans les plateformes «as-a-service» pour les marchés privés, annoncent un accord pour accélérer l'accès des investisseurs patrimoniaux aux fonds **Ardian**. **ROYC** mettra sa technologie au service de la levée de fonds, notamment pour le prochain **Ardian Secondary Infrastructure Fund IX** et de la distribution digitale auprès des banques privées et family offices.

## Quelques données clés :

- **Objectif** : digitaliser la collecte et la gestion d'actifs privés pour la clientèle de fortune européenne
- **Ardian** : 180 Mds\$ d'AUM, 1 050 employés et 19 bureaux dans le monde
- **ROYC** : plateforme B2B «operating system» pour PE, banques et wealth managers, automatisant les flux d'investissement privés

## Pourquoi c'est structurant ?

- **Accès élargi aux marchés privés** : La solution ROYC réduit tickets d'entrée et lourdeurs administratives, ouvrant les fonds Ardian à un vivier plus large d'investisseurs patrimoniaux.
- **Efficiences opérationnelles** : Automatisation des souscriptions et reporting temps réel, libérant les équipes d'Ardian pour se concentrer sur la levée et la gestion d'actifs à forte valeur.
- **Accélérateur de collecte pour le fonds infrastructure** : Le partenariat vise en priorité la levée du Secondary Infrastructure Fund IX, répondant à la forte demande en actifs réels durables.
- **Positionnement ESG & data-driven** : La transparence accrue des flux digitaux renforce le suivi extra-financier et la conformité, atouts clés pour les investisseurs privés sensibles aux critères ESG.

**ARDIAN****ROYC**





**La communauté pour découvrir  
le Private Equity de l'intérieur**

